

四庫全書

史部

欽定四庫全書

史部

續史卷一百四十七下

詳校官檢討

臣羅國俊

編修

臣

裴謙覆勘

覆校官博士

臣劉光第

校對官庶吉士

臣徐立綱

謄錄監生

臣蔣繼煥

欽定四庫全書

繹史卷一百四十七下

靈壁縣知縣馬驕撰

韓非刑名之學

下

韓非子

定法

問者曰申不害公孫鞅此二家之言孰急於

國應之曰是不可程也人不食十日則死大寒之隆不衣亦死謂之衣食孰急於人則是不可一無也皆養生之具也今申不害言術而公孫鞅為法術者因任而授官循名而責實操殺生之柄課羣臣之能者也此人主

之所執也法者憲令著於官府刑罰必於民心賞存乎
慎法而罰加乎姦令者也此人臣之所師也君無術則
蔽於上臣無法則亂於下此不可一無皆帝王之具也
問者曰徒術而無法徒法而無術其不可何哉對曰申
不害韓昭侯之佐也韓者晉之別國也晉之故法未息
而韓之新法又生先君之令未收而後君之令又下申
不害不擅其法不一其憲令則姦多故利在故法前令
則道之利在新法後令則道之新故相反前後相悖則

申不害雖十使昭侯用術而姦臣猶有所譎其辭矣故
託萬乘之勁韓七十年而不至於霸王者雖用術於上
法不勤飾於官之患也公孫鞅之治秦也設告相坐而
責其實連什伍而同其罪賞厚而信刑重而必是以其
民用力勞而不休逐敵危而不却故其國富而兵彊然
而無術以知姦則以其富彊也資人臣而已矣及孝公
商君死惠王即位秦法未敗也而張儀以秦殉韓魏惠
王死武王即位甘茂以秦殉周武王死昭襄王即位穰

侯越韓魏而東攻齊五年而秦不益尺土之地乃城其
陶邑之封應侯攻韓八年城其汝南之封自是以來諸
用秦者皆應穰之類也故戰勝則大臣尊益地則私封
立主無術以知奸也商君雖十飾其法人臣反用其資
故乘彊秦之資數十年而不至於帝王者法不勤飾於
官主無術於上之患也問者曰王用申子之術而官行
商君之法可乎對曰申子未盡於法也申子言治不踰
官雖知弗言治不踰官謂之守職可也知而弗言是謂

過也人主以一國目視故視莫明焉以一國耳聽故聽莫聰焉今知而弗言則人主尚安假借矣商君之法曰斬一首者爵一級欲為官者為五十石之官斬二首者爵二級欲為官者為百石之官官爵之選與斬首之功相稱也今有法曰斬首者令為醫匠則屋不成而病不已夫匠者手巧也而醫者劑藥也而以斬首之功為之則不當其能今治官者智能也今斬首者勇力也以勇力之所加而治智能之官是以斬首之功為醫匠也故

曰二子之於法術皆未盡善也

○申商不死亦當服膺斯言

顯世

之顯學儒墨也儒之所至孔丘也墨之所至墨翟也自孔子之死也有子張之儒有子思之儒有顏氏之儒有孟氏之儒有漆雕氏之儒有仲梁氏之儒有孫氏之儒有樂正氏之儒自墨子之死也有相里氏之墨有相夫氏之墨有鄧陵氏之墨故孔墨之後儒分為八墨離為三取舍相反不同而皆自謂真孔墨孔墨不可復生將誰使定後世之學乎孔子墨子俱道堯舜而取舍不同

皆自謂真堯舜堯舜不復生將誰使定儒墨之誠乎殷
周七百餘歲虞夏二千餘歲而不能定儒墨之真今乃
欲審堯舜之道於三千歲之前意者其不可必乎無參
驗而必之者愚也弗能必而據之者誣也故明據先王
必定堯舜者非愚則誣也愚誣之學雜反之行明主弗
受也墨者之葬也冬日冬服夏日夏服桐棺三寸服喪
三月世主以為儉而禮之儒者破家而葬服喪三年大
毀扶杖世主以為孝而禮之夫是墨子之儉將非孔子

之侈也是孔子之孝將非墨子之戾也今孝戾侈儉俱在儒墨而上兼禮之漆雕之議不色撓不目逃行曲則違於臧獲行直則怒於諸侯世主以為廉而禮之宋榮子之議設不鬪爭取不隨仇不羞囹圄見侮不辱世主以為寬而禮之夫是漆雕之廉將非宋榮之恕也是宋榮之寬將非漆雕之暴也今寬廉恕暴俱在二子人主兼而禮之自愚誣之學雜反之辭爭而人主俱聽之故海內之士言無定術行無常議夫冰炭不同器而久寒

暑不兼時而至雜反之學不兩立而治今兼聽雜學繆
行同異之辭安得無亂乎聽行如此其於治人又必然
矣今世之學士語治者多曰與貧窮地以實無資今夫
與人相善也無豐年旁入之利而獨以完給者非力則
儉也與人相善也無饑饉疾疫禍罪之殃獨以貧窮者
非侈則墮也侈而墮者貧而力而儉者富今上徵斂於
富人以布施於貧家是奪力儉而與侈墮也而欲索民
之疾作而節用不可得也今有人於此義不入危城不

處軍旅不以天下大利易其脛一毛世主必從而禮之
貴其智而高其行以為輕物重生之士也夫上所以陳
良田大宅設爵祿所以易民死命也今上尊貴輕物重
生之士而索民之出死而重殉上事不可得也藏書策
習談論聚徒役服文學而議說世主必從而禮之曰敬
賢士先王之道也夫吏之所稅耕者也而上之所養學
士也耕者則重稅學士則多賞而索民之疾作而少言
談不可得也立節參名執操不侵怨言過於耳必隨之

以劒世主必從而禮之以為自好之士夫斬首之勞不
賞而家鬪之勇尊顯而索民之疾戰距敵而毋私鬪不
可得也國平則養儒俠難至則用介士所養者非所用
所用者非所養此所以亂也且夫人主之聽於學也若
是其言宜布之官而用其身若非其言宜去其身而息
其端今以為是也而弗布於官以為非也而不息其端
是而不用非而不息亂亡之道也澹臺子羽君子之容
也仲尼幾而取之與處而行不稱其貌宰予之辭雅而

文也仲尼幾而取之與處而智不充其辯故孔子曰以容取人乎失之子羽以言取人乎失之宰予故以仲尼之智而有失實之聲今之新辯濫乎宰予而世主之聽眩乎仲尼為說其言因任其身則焉得無失乎是以魏任孟郊之辯而有華下之患趙任馬服之辯而有長平之禍此二者任辯之失也夫視鍛錫而察青黃區冶不能以必劍水擊鵠鴈陸斷駒馬則臧獲不疑鈍利發齒吻形容伯樂不能以必馬授車就駕而觀其末塗則臧

獲不疑駕良觀容服聽辭言仲尼不能以必士試之官
職課其功伐則庸人不疑於愚智故明主之吏宰相必
起於州部猛將必發於卒伍夫有功者必賞則爵祿厚
而愈勸遷官襲級則官職大而愈治夫爵祿大而官職
治王之道也磐石千里不可謂富象人百萬不可謂彊
石非不大數非不衆也而不可謂富彊者磐不生粟象
人不可使拒敵也今商官技藝之士亦不耕而食是地
不墾與磐石一貫也儒俠毋軍勞顯而榮者則民不使

與象人同事也夫禍知磐石象人而不知禍商官儒俠
為不墾之地不使之民不知事類者也故敵國之君王
雖說吾義吾弗入貢而臣闕內之侯雖非吾行吾必使
執禽而朝是故力多則人朝力寡則朝於人故明君務
力夫嚴家無悍虜而慈母有敗子吾以此知威勢之可
以禁暴而德厚之不足以止亂也夫聖人之治國不恃
人之為吾善也而用其不得為非也恃人之為吾善也
境內不什數用人不得為非一國可使齊為治也用衆

而舍寡故不務德而務法夫必恃自直之箭百世無矢
恃自圓之木千歲無輪矣自直之箭自圓之木百世無
有一然而世皆乘車射禽者何也隱括之道用也雖有
不恃隱括而有自直之箭自圓之木良工弗貴也何則
乘者非一人射者非一發也不恃賞罰而恃自善之民
明主弗貴也何則國法不可失而所治非一人也故有
術之君不隨適然之善而行必然之道今或謂人曰使
子必智而壽則世必以為狂夫智性也壽命也性命者

非所學於人也而以人之所不能為說人此世之所以謂之為狂也謂之不能然則是諭也夫諭性也以仁義教人是以智與壽說人也有度之主弗受也故善毛嫱西施之美無益吾面用脂澤粉黛則倍其初言先王之仁義無益於治明吾法度必吾賞罰者亦國之脂澤粉黛也故明主急其助而緩其頌故不道仁義今巫祝之祝人曰使若千秋萬歲千秋萬歲之聲括耳而一日之壽無徵於人此人所以簡巫祝也今世儒者之說人主

不言今之所以為治而語已治之功不審官法之事不
察姦邪之情而皆道上古之傳譽先王之成功儒者飾
辭曰聽吾言則可以霸王此說者之巫祝有度之主不
受也故明主舉實事去無用不道仁義者故不聽學者
之言今不知治者必曰得民之心欲得民之心而可以
為治則是伊尹管仲無所用也將聽民而已矣民智之
不可用猶嬰兒之心也夫嬰兒不剔首則腹痛不搗瘞
則寢益剔首搗瘞必一人抱之慈母治之然猶啼呼不

止嬰兒子不知犯其所小苦致其所大利也今上急耕
田墾草以厚民產也而以上為酷修刑重罰以為禁邪
也而以上為嚴徵賦錢粟以實倉庫且以救饑饉備軍
旅也而以上為貪境內教戰陳閱士卒并力疾鬪所以
禽虜也而以上為暴此四者所以治安也而民不知說
也夫求聖通之士者為民智之不足師用昔禹決江濬
河而民聚瓦石子產開畝樹桑鄭人謗訾禹利天下子
產存鄭皆以受謗夫民智之不足用亦明矣故舉士而

求賢智為政而期適民皆亂之端未可與為治也

○ 摛辭疊

疊由其持論定故暢言之而不竭

難勢

慎子曰飛龍乘雲騰蛇遊霧雲

罷霧霽而龍蛇與蟪蛄同矣則失其所乘也故賢人而
詘於不肖者則權輕位卑也不肖而能服乎賢者則權
重位尊也堯為匹夫不能治三人而桀為天子能亂天
下吾以此知勢位之足恃而賢智之不足慕也夫弩弱
而矢高者激於風也身不肖而令行者得助於眾也堯
教於隸屬而民不聽至於南面而王天下令則行禁則

止由此觀之賢智未足以服衆而勢位足以任賢者也
應慎子曰飛龍乘雲騰蛇遊霧吾不以龍蛇為不託於
雲霧之勢也雖然夫擇賢而專任勢足以為治乎則吾
未得見也夫有雲霧之勢而能乘遊之者龍蛇之材美
也今雲盛而螭弗能乘也霧醲而螳不能遊也夫有盛
雲醲霧之勢而不能乘遊者螭螳之材薄也今桀紂南
面而王天下以天子之威為之雲霧而天下不免乎大
亂者桀紂之材薄也且其人以堯之勢治天下何以異

桀之勢亂天下也夫勢者非能必使賢者用已而不肖者不用已也賢者用之則天下治不肖者用之則天下亂人之情性賢者寡而不肖者衆而以威勢之利濟亂世之不肖人則是以勢亂天下者多以勢治天下者寡矣夫勢者便治而利亂者也故周書曰毋為虎傳翼將飛入邑擇人而食之夫乘不肖人於勢是為虎傳翼也桀紂為高臺深池以盡民力為炮烙以傷民性桀紂得成肆行者南面之威為之翼也使桀紂為匹夫未始一

行而身在刑戮矣勢者養虎狼之心而成暴亂之事者也此天下之大患也勢之於治亂本末有位也而語專言勢之足以治天下者則其智之所至者淺矣夫良馬固車使臧獲御之則為人笑王良御之而日取千里車馬非異也或至乎千里或為人笑則巧拙相去遠矣今以國位為車以勢為馬以號令為轡以刑罰為鞭策使堯舜御之則天下治桀紂御之則天下亂則賢不肖相去遠矣夫欲追速致遠不知任王良欲進利除害不知

任賢能此則不知類之患也夫堯舜亦治民之王良也復應之曰其人以勢為足恃以治官客曰必待賢乃治則不然矣夫勢者名一而變無數者也勢必於自然則無為言於勢矣吾所為言勢者言人之所設也今曰堯舜得勢而治桀紂得勢而亂吾非以堯桀為不然也雖然非一人之所得設也夫堯舜生而在上位雖有十桀紂不能亂者則勢治也桀紂亦生而在上位雖有十堯舜而亦不能治者則勢亂也故曰勢治者則不可亂而

勢亂者則不可治也此自然之勢非人之所得設也若
吾所言謂人之所得勢也而已矣賢何事焉何以明其
然也客曰人有鬻矛與楯者譽其楯之堅物莫能陷也
俄而又譽其矛曰吾矛之利物無不陷也有應之曰以
子之矛陷子之楯何如其人弗能應也以為不可陷之
楯與無不陷之矛為名不可兩立也夫賢之為勢不可
禁而勢之為道也無不禁以不可禁之勢與無不禁之
道此矛楯之說也夫賢勢之不相容亦明矣且夫堯舜

桀紂千世而一出是比肩踵踵而生也世之治者不絕於中吾所以為言勢者中也中者上不及堯舜而下亦不為桀紂抱法處勢則治背法去勢則亂今廢勢背法而待堯舜堯舜至乃治是千世亂而一治也抱法處勢而待桀紂桀紂至乃亂是千世治而一亂也且夫治千而亂一與治一而亂千也是猶乘驥駟而分馳也相去亦遠矣夫棄隱括之法去度量之數使奚仲為車不能成一輪無慶賞之勸刑罰之威釋勢委法堯舜戶說而

人辯之不能治三家夫勢之足用亦明矣而曰必待賢則亦不然矣且夫百日之食以待梁肉餓者不活今待堯舜之賢乃治當世之民是猶待梁肉而救餓之說也夫曰良馬固車臧獲御之則為人笑王良御之則日取乎千里吾不以為然夫待越人之善海游者以救中國之溺人越人善游矣而溺者不濟矣夫待古之王良以馭今之馬亦猶越人救溺之說也不可亦明矣夫良馬固車五千里而一置使中手御之追速致遠可以及也

而千里可日致也何必待古之王良乎且御非使王良也則必使臧獲敗之治非使堯舜也則必使桀紂亂之此味非飴蜜也必苦菜亭歷也此則積辯累辭離理失術兩末之議也奚可以難夫道理之言乎哉客議未及此論也

備內

人主之患在於信人信人則制於人人臣之於其君非有骨肉之親也縛於勢而不得不事也故為人臣者窺覘其君心也無須臾之休而人主怠傲處其上此世所以有劫君弑主也為人主而大信其子則

姦臣得乘於子以成其私故李兌傳趙王而餓主父為
人主而大信其妻則姦臣得乘於妻以成其私故優施
傳麗姬殺申生而立奚齊夫以妻之近與子之親而猶
不可信則其餘無可信者矣且萬乘之主千乘之君后
妃夫人適為太子者或有欲其君之蚤死者何以知其
然夫妻者非有骨肉之恩也愛則親不愛則疏語曰其
母好者其子抱然則其為之反也其母惡者其子釋丈
夫年五十而好色未解也婦人年三十而美色衰矣以

衰美之婦人事好色之丈夫則身見疏賤其子疑不為主此后妃夫人之所以異其君之死者也唯母為后而子為主則令無不行禁無不止男女之樂不減於先君而擅萬乘不疑此酖毒扼昧之所以用也故桃左春秋曰人主之疾死者不能處半人主弗知則亂多資故曰利君死者衆則人主危故王良愛馬越王勾踐愛人為戰與馳醫善吮人之傷舍人之血非骨肉之親也利所加也故輿人成輿則欲人之富貴匠人成棺則欲人之

夭死也非與人仁而匠人賊也人不貴則與不售人不死則棺不買情非憎人也利在人之死也故后妃夫人太子之黨成而欲君之死也君不死則勢不重情非憎君也利在君之死也故人主不可以不加心於利已死者故日月暈圍於外其賊在內備其所憎禍在所愛是故明主不舉不參之事不食非常之食遠聽而近視以審外內之失省同異之言以知朋黨之分偶參伍之驗以責陳言之實執後以應前按法以治衆衆端以參觀

士無幸賞賞無踰行殺必當罪有罪不赦則姦邪無所容其私矣徭役多則民苦民苦則權勢起權勢起則復除重復除重則貴人富苦民以富貴人起勢以藉人臣非天下長利也故曰徭役少則民安民安則下無重權下無重權則權勢滅權勢滅則德在上矣今夫水之勝火亦明矣然而釜鬲間之水煎沸竭盡其上而火得熾盛焚其下水失其所以勝者矣今夫治之禁姦又明於此然守法之臣為釜鬲之行則法獨明於胸中而已失

其所以禁姦者矣上古之傳言春秋所記犯法為逆以成大姦者未嘗不從尊貴之臣也而法令之所以備刑罰之所以誅常於卑賤是以其民絕望無所告愬大臣比周蔽上為一陰相善而陽相惡以示無私相為耳目以候主隙人主掩蔽無道得聞有主名而無實臣專法而行之周天子是也偏借其權勢則上下易位矣此言人臣之不可借權勢也

南面

人主之過在己任在臣矣

又必反與其所不任者備之此其說必與其所任者為

雖而主反制於其所不任者今所與備人者且曩之所
備也人主不能明法而以制大臣之威無道得小臣之
信也人主釋法而以臣備臣則相愛者比周而相譽相
憎者朋黨而相非非譽交爭則主惑亂矣人臣者非名
譽請謁無以進取非背法專制無以為威非假於忠信
無以不禁三者僭主壞法之資也人主使人臣雖有智
能不得背法而專制雖有賢行不得踰功而先勞雖有
忠信不得釋法而不禁此之謂明法人主有誘於事者

有壅於言者二者不可不察也人臣易言事者必索資
以事誣主主誘而不察因而多之則是臣反以事制主
也如是者謂之誘誘於事者困於患其進言少其退費
多雖有功其進言不信夫不信者有罪有功者必賞則
羣臣莫敢飾言以愍主主道者使人臣前言不復於後
後言不復於前事雖有功必伏其罪謂之任下人臣為
主設事而恐其非也則先出說設言曰議是事者妒事
者也人主藏是言不更聽羣臣羣臣畏是言不敢議事

二勢者用則忠臣不聽而譽臣獨任如是者謂之壅於言壅於言者制於臣矣主道者使人臣知有言之責又有不言之責言無端末辯無參驗者此言之責也以不言避責持重位者此不言之責也人主使人臣言者必知其端以責其實不言者必問其取舍以為之資則人臣莫敢妄言矣又不敢默然矣言默則皆有責也人主欲為事不通其端末而以明其欲有為之意者其為不得利必以害反知此者舉事有道計其入多其出少者

可為也惑主不然計其入不計其出出雖倍其入不知其害則是名得而實亡如是者功小而害大矣凡功者其入多其出少乃可謂功今大費無罪而少得為功則人臣出大費而成小功小功成而主亦有害不知治者必曰無變古毋易常變與不變聖人不聽正治而已然則古之無變常之毋易在常古之可與不可伊尹毋變殷太公毋變周則湯武不王矣管仲毋變齊郭偃無變晉則桓文不霸矣凡人難變古者憚易民之安也夫不

變古者襲亂之迹適民心者恣姦之行也民愚而不知亂上懦而不能更是治之失也人主者明能知治嚴必行之故雖拂於民必立其治說在商君之內外而鐵爰重盾而豫戒也故郭偃之始治也文公有官卒管仲始治也桓公有武車戒民之備也是以愚戇窳惰之民苦小費而亡大利也故蜚虎受阿諛而輒小變而失長便故鄒賈非載旅狎習於亂而容於治故鄭人不能歸醉說林昭績昧醉寐而亡其裘宋君曰醉足以亡裘乎對曰

桀以醉亡天下而康誥曰毋彝酒者彝酒常酒也常酒者天子失天下匹夫失其身有獻不死之藥於荊王者謂者操之以入中射之士問曰可食乎曰可因奪而食之王大怒使人殺中射之士中射之士使人說王曰臣問謂者曰可食臣故食之是臣無罪而罪在謂者也且客獻不死之藥臣食之而王殺臣是死藥也是客欺王也夫殺無罪之臣而明人之欺王也不如釋臣王乃不殺田駟欺鄒君鄒君將使人殺之田駟恐告惠子

惠子見鄒君曰今有人見君則映其一目奚如君曰我必殺之惠子曰瞽兩目映君奚為不殺君曰不能勿映惠子曰田駟東慢齊侯南欺荆王駟之於欺人瞽也君奚怨焉鄒君乃不殺張譴相韓病將死公乘無正懷三十金而問其疾居一月自問張譴曰若子死將誰使代子答曰無正重法而畏上雖然不如公子食我之得民也張譴死因相公乘無正魯人身善織屨妻善織縞而徙於越或謂之曰子必窮矣魯人曰何也曰屨為

履之也而越人跣行縞為冠之也而越人被髮以子之所長遊於不用之國欲使無窮其可得乎 衛人嫁其子而教之曰必私積聚為人婦而出常也其成居幸也其子因私積聚其姑以為多私而出之其子所以自反者陪其所以嫁其父不自罪於教子非也而自知其益富今人臣之處官者皆是類也 田伯鼎好士而存其君白公好士而亂荆其好士則同其所以為則異公孫友自刎而尊百里豎刁自宮而諂桓公其自刑則同其

所以自刑之為則異慧子曰往者東走逐者亦東走其東走則同其所以東走之為則異故曰同事之人不可不審察也 鳥有翮翮者重首而屈尾將欲飲於河則必顛乃銜其羽而飲之人之所有飲不足者不可不索其羽也 桓赫曰刻削之道鼻莫如大目莫如小鼻大可小小不可大也目小可大大不可小也舉事亦然為其不可復者也則事寡敗矣 宋之富賈有監止子者與人爭買百金之璞玉因佯失而毀之負其百金而理

其毀瑕得千鎰焉事有舉之而有敗而賢其母舉之者
負之時也 有欲以御見荆王者衆騶妒之因曰臣能
擷鹿見王王為御不及鹿自御及之王善其御也乃言
衆騶妒之 三風相與訟一風過之曰訟者奚說三風
曰爭肥饒之地一風曰若亦不患臘之至而茅之燥耳
若又奚患於是乃相與聚嘍其母而食之羸臞人乃弗
殺 蟲有虺者一身兩口爭相齧也遂相食因自殺人
臣之爭事而亡其國者皆虺類也 宮有堊器有滌則

潔矣行身亦然無滌堊之地則寡非矣 有與悍者鄰
欲賣宅而避之人曰是其貫將滿也子姑待之答曰吾
恐其以我滿貫也遂去之故曰物之幾者非所靡也

內儲說
上七術

主之所用也七術所察也六微七術一曰衆端

參觀二曰必罰明威三曰信賞盡能四曰一聽責下五
曰疑詔詭使六曰挾知而問七曰倒言反事此七者主
之所用也 觀聽不參則誠不聞聽有門戶則臣壅塞
其說在侏儒之夢見竈哀公之稱莫衆而迷故齊人見

河伯與惠子之言亡其半也其患在豎牛之餓叔孫而江乞之說荆俗也嗣公欲治不知故使有敵是以明主推積鐵之類而察一市之患

○參觀一

愛多者則法不立

威寡者則下侵上是以刑罰不必則禁令不行其說在董子之行石邑與子產之教游吉也故仲尼說隕霜而殷法刑棄灰將行去樂池而公孫鞅重輕罪是以麗水之金不守而積澤之火不救成歡以太仁弱齊國卜皮以慈惠亡魏王管仲知之故斷死人嗣公知之故買胥

靡

○必罰二

賞譽薄而謾者下不用賞譽厚而信者下輕

死其說在文子稱若獸鹿故越王焚宮室而吳起倚車
轅李悝斷訟以射宋崇門以毀死勾踐知之故式怒鼃
昭侯知之故藏弊袴厚賞之使人為責諸也婦人之拾
蠶漁者之握鱸是以效之

○賞譽三

一聽則愚智不分責

下則人臣不參其說在索鄭與吹竽其患在申子之以
趙紹韓沓為嘗試故公子汜議割河東而應侯謀弛上

黨

○一聽四

數見久待而不任姦則鹿散使人問他則不

鬻私是以龐敬還公大夫而戴謹詔視輜車周主亡王

簪商太宰論牛矢

○說使五

挾智而問則不智者至深智

一物衆隱皆變其說在昭侯之握一爪也故必審南門

而三鄉得周主索曲杖而羣臣懼卜皮事庶子西門豹

詳遺轄

○挾智六

倒言反事以嘗所疑則姦情得故陽山

謾膠豎淖齒為秦使齊人欲為亂子之以白馬子產離

訟者嗣公過闕市

○倒言七右經

齊人有謂齊王曰河伯大

神也王何不試與之遇乎臣請使王遇之為壇場大水

之上而與王立之焉有閒大魚動因曰此河伯 夫矢
來有鄉則積鐵以備一鄉矢來無鄉則為鐵室以盡備
之備之則體不傷故彼以盡備之不傷此以盡敵之無
姦也 荆南之地麗水之中生金人多竊采金采金之
禁得而輒辜磔於市甚衆壅離其水也而人竊金不止
夫罪莫重辜磔於市猶不止者不必得也故今有於此
曰予汝天下而殺汝身庸人不為也夫有天下大利也
猶不為者知必死故不必得也則雖辜磔竊金不止知

必死雖予之天下不為也 宋崇門之巷人服喪而毀
甚瘠上以為慈愛於親舉以為官師明年人之所以毀
死者歲十餘人子之服親喪者為愛之也而尚可以賞
勸也況君上之於民乎 鱣似蛇蠶似蠋人見蛇則驚
駭見蠋則毛起然而婦人拾蠶漁者握鱣利之所在則
忘其所惡皆為孟賁 龐敬縣令也遣市者行而召公
大夫而還之立有間無以詔之卒遣行市者以為令與
公大夫有言不相信以至無姦 戴驩宋太宰夜使人

曰吾聞數夜有乘輜車至李史門者謹為我伺之使人
報曰不見輜車見有奉筭而與李史語者有閒李史受
筭周主亡玉簪令吏求之三日不能得也周主令人
求而得之家人之屋閒周主曰吾知吏之不事事也求
簪三日不得之吾令人求之不移日而得之於是吏皆
悚懼以為君神明也商太宰使少庶子之市顧反而
問之曰何見於市對曰無見也太宰曰雖然何見也對
曰市南門之外甚衆牛車僅可以行耳太宰因誡使者

無敢告人吾所問於女因召市吏而謂之曰市門之外
何多牛屎市吏甚怪太宰知之疾也乃悚懼其所也

周主下令索曲杖吏求之數日不能得周主私使人求
之不移日而得之乃謂吏曰吾知吏不事事也曲杖甚
易也而吏不能得我令人求之不移日而得之豈可謂
忠哉吏乃皆悚懼其所以君為神明 陽山君相衛聞
王之疑已也乃偽謗膠豎以知之 齊人有欲為亂者
恐王知之因詐逐所愛者令走王知之

○右傳○諸事
已見別卷者不

錄下 內儲說 六微一曰權借在下二曰利異外借三
同 下六微

曰託於似類四曰利害有反五曰參疑內事六曰敵國
廢置此六者主之所察也 權勢不可以借人上失其
一臣以為百故臣得借則力多力多則內外為用內外
為用則人主壅其說在老聃之言失魚也是以人主久
語而左右驚懷刷其患在胥僮之諫厲公與州侯之一
言而燕人浴矢也 ○權借一 君臣之利異故人臣莫忠故
臣利立而君利滅是以姦臣者召敵兵以內除舉外事

以眩主苟成其私利不顧國患其說在衛人之妻夫禱
祝也故戴戠議子弟而三桓劫昭公公叔內齊軍而翟
黃召韓兵太宰嚭說大夫種大成牛教申不害司馬喜

告趙王呂倉規秦楚宋石遺衛君書白圭教暴譴

○利異二

似類之事人主之所以失誅而大臣之所以成私也
是以門人捐水而夷射誅濟陽自矯而二人罪司馬喜
殺爰騫而季辛死鄭袖言惡臭而新人剗費無忌教郢
宛而令尹誅陳需殺張壽而犀首走故燒芻廬而中山

罪殺老儒而濟陽賞也

○似類三

事起而有所利其尸主

之有所害必反察之是以明主之論也國害則省其利

者臣害則察其反者其說在楚兵至而陳需相忝種貴

而廩吏覆是以昭奚恤執販茅而僖侯譙其次文公髮

燒炙而穰侯請立帝

○有反四

參疑之勢亂之所由生也

故明主慎之是以晉驪姬殺太子申生而鄭夫人用毒

藥衛州吁殺其君完公子根取東周王子職甚有寵而

商臣果作亂嚴遂韓傀爭而哀侯果遇賊田常闕止戴

謹皇喜敵而宋君簡公殺其說在狐突之稱二好與鄭

昭之對未生也

○參疑五

敵之所務在淫察而就靡人主

不察則敵廢置矣故文王資費仲而秦王患楚使黎且

去仲尼而干象沮甘茂是以子胥宣言而子常用內美

人而虞虢亡佯遺書而萇弘死用雞狻而鄒傑盡

○廢置六

參疑廢置之事明主絕之於內而施之於外資其輕

者輔其弱者此謂廟攻參伍既用於內觀聽又行於外

則敵偽得其說在秦侏儒之告惠文君也故襄疵言襲

鄴而嗣公賜令席。

○廟政
七右經

勢重者人主之淵也臣者

勢重之魚也魚失於淵而不可復得也人主失其勢重
於臣而不可復收也古之人難正言故託之於魚賞罰
者利器也君搯之以制臣臣得之以擁主故君先見所
賞則臣鬻之以為德君先見所罰則臣鬻之以為威故
曰國之利器不可以示人 燕人無惑故浴狗矢燕人
其妻有私通於士其夫早自外而來士適出夫曰何客
也其妻曰無客問左右左右言無有如出一口其妻曰

公惑易也因浴之以狗矢一日燕人李季好遠出其妻
私有通於士季寢至士在內中妻患之其室婦曰令公
子裸而解髮直出門吾屬佯不見也於是公子從其計
疾走出門季曰是何人也家室皆曰無有季曰吾見鬼
乎婦人曰然為之奈何曰取五姓之矢浴之季曰諾乃
浴以矢一日浴以蘭湯衛人有夫妻禱者而祝曰使
我無故得百束布其夫曰何少也對曰益是子將以買
妾荆公欲宦諸公子於四鄰戴歌曰不可宦公子於

四鄰四鄰必重之曰子出者重重則必為所重之國黨
則是教子於市外也不使 呂倉魏王之臣也而善於
秦荆微諷秦荆令之攻魏因請行和以自重也 宋石
魏將也衛君荆將也兩國構難二子皆將宋石遺衛君
書曰二軍相當兩旗相望唯毋一戰戰必不兩存此乃
兩主之事也與子無有私怨也善者相避也 魏王臣
二人不善濟陽君濟陽君因偽令人矯王命而謀攻也
王使人問濟陽君曰誰與恨對曰無敢與恨雖然嘗與

二人不善不足以至於此王問左右左右固然王因誅
二人者 中山有賤公子馬甚瘦車甚弊左右有私不
善者乃為之請曰公子甚貧馬甚瘦王何不益之馬食
王不許左右因微令夜燒芻廩王以為賤公子也乃誅
之 魏有老儒不善濟陽君客有與老儒私怨者因攻
老儒殺之以德於濟陽君曰臣為其不善君也故為君
殺之濟陽君因不察而賞之一曰濟陽君有少庶子者
不見知欲入愛於君者齊使老儒掘藥於馬梨之山濟

陽少庶子欲以為功入見於君曰齊使老儒掘藥於馬
梨之山名掘藥也實聞君之國君殺之是將以濟陽君
抵罪於齊矣臣請刺之君曰可於是明日得之城陰而
刺之濟陽君還益親之 鄭君問鄭昭曰太子亦何如
對曰太子未生也君曰太子已置而曰未生何也對曰
太子雖置然而君之好色不已所愛有子君必愛之愛
之則必欲以為後臣故曰太子未生也 鄴令襄疵陰
善趙王左右趙王謀襲鄴襄疵常輒聞而先言之魏王

魏王備之趙乃輒還

○右傳

外儲說左上

明主之道如有若

之應交子也明主之聽言也美其辯其觀行也賢其遠故羣臣士民之道言者迂弘其行身也離世其說在田鵠對荊王也故墨子為木鳶謠癸築武宮夫藥酒用言明在聖主之以獨知也人主之聽言也不以功用為的則說者多棘刺白馬之說不以儀的為闕則射者皆如羿也人主於說也皆如燕主學道也而長說者皆如鄭人爭年也是以言有纖察微難而非務也故李惠宋

墨皆畫筴也論有迂深闊大非用也故畏震瞻車狀皆
鬼魅也言而拂難堅确非功也故務卞鮑介墨翟皆堅
瓠也且虞慶詘匠也而屋壞范且窮工而弓折是故求
其誠者非歸餉也不可夫挾相為則責望自為則事
行故父子或怨譟取庸作者進美羹說在文公之先宣
言與勾踐之稱如皇也故桓公藏蔡怒而攻楚吳起懷
瘻實而吮傷且先王之賦頌鍾鼎之銘皆潘吾之跡華
山之博也然先王所期者利也所用者力也築社之諺

目辭說也請許學者而行宛曼於先生或者不宜今乎
如是不能更也鄭縣人得車軛也衛人佐弋也卜子妻
為弊袴也而其少者也先王之言有所為小而世意
之大者有所為大而世意之小者未可必知也說在
宋人之解書與梁人之讀記也故先王有郢書而後世
多燕說夫不適國事而謀先王皆歸取度者也利之
所在民歸之名之所彰士死之是以功外於法而賞加
焉則上不能得所利於下名外於法而譽加焉則士勸

名而不畜之於君故中章胥已仕而中年之民棄田圃而隨文學者邑之半平公腓痛足痺而不敢壞坐晉國之辭仕託慕者國之錘此三士者言襲法則官府之籍也行中事則如令之民也二君之禮太甚若言離法而行遠功則繩外民也二君又何禮之禮之當亡且居學之士國無事不用力有難不被甲禮之則惰修耕戰之功不禮則周主上之法國安則尊顯危則為屈公之威人主奚得於居學之士哉故明王論李疵視中山也

詩曰不躬不親庶民不信傳說之以無衣紫子產之以
鄭簡宋襄責之以尊厚耕戰夫不明分不責誠而以躬
親泣下且為下走睡臥與夫揜弊微服孔丘不知故稱
猶孟鄒君不知故先自戮明主之道如叔向賦獵與昭
侯之奚聽也 小信成則大信立故明主積於信賞罰

不信則禁令不行說在文公之攻原與箕鄭救餓也是
故吳起須故人而食文侯會虞人而獵故明主表信如
曾子殺彘也患在厲王擊警鼓與李悝謾兩和也

○右
經

夫良藥苦於口而智者勸而飲之知其入而已已疾也忠言拂於耳而明主聽之知其可以致功也宋人有請為燕王以棘刺之端為母猴者必三月齋然後能觀之燕王因以三乘養之右御冶工言王曰臣聞人主無十日不燕之齋今知王不能久齋以觀無用之器也故以三月為期凡刻削者以其所以削必小今臣治人也無以為之削此不然物也王必察之王因囚而問之果妄乃殺之治人謂王曰計無度量言談之士多棘刺

之說也一曰好微巧衛人有能以棘刺之端為母猴燕
王說之養之以五乘之奉王曰吾試觀客為棘刺之母
猴客曰人主欲觀之必半歲不入宮不飲酒食肉雨霽
日出視之晏陰之間而棘刺之母猴乃可見也燕王因
養衛人不能觀其母猴鄭有臺下之冶者謂燕王曰臣
為削者也諸微物必以削削之而所削必大於削今棘
刺之端不容削鋒王試觀客之削能與不能可知也王
曰善謂衛人曰客為棘刺之端以削吾欲觀見之客曰

所以長養也 客有教燕王為不死之道者王使人學之所使學者未及學而客死王大怒誅之王不知客之欺已而誅學者之晚也夫信不然之物而誅無罪之臣不察之患也且人所急無如其身不能自使其無死安能使王長生哉 鄭人有相與爭年者其一人曰我與黃帝之兄同年訟此而不決以後息者為勝耳 客有為周君畫策者三年而成君觀之與髡策者同狀周君大怒畫策者曰築十版之牆鑿八尺之牖而以日始出

時加之其上而觀周君為之望見其狀盡成龍蛇禽獸
車馬萬物之狀備具周君大說此畫筴之功非不微難
也然其用與素髹筴同 客有為齊王畫者齊王問曰
畫孰最難者曰犬馬難孰易者曰鬼魅最易夫犬馬人
所知也旦暮罄於前不可類之故難鬼神無形者不罄
於前故易之也 虞慶為屋謂匠人曰屋太尊匠人對
曰此新屋也塗濡而椽生夫濡塗重而生椽撓以撓椽
任重塗此宜卑虞慶曰不然更日久則塗乾而椽燥塗

乾則輕椽燥則直以直椽任輕塗此益尊匠人詘為之而屋壞一日虞慶將為屋匠人曰材生而塗濡夫材生則橈塗濡則重以橈任重今雖成久必壞虞慶曰材乾則直塗乾則輕今誠得乾日以輕直雖久必不壞匠人詘作之成有間屋果壞范且曰弓之折必於其盡也不於其始也夫工人張弓也伏檠三旬而蹈弦一日犯機是節之其始而暴之其盡也焉得無折范且曰不然伏檠一日而蹈弦三日而犯機是暴之其始而節之其盡

也工人窮也為之弓折范且虞慶之言皆文辯辭勝而反事之情人主說而不禁此所以敗也夫不謀治彊之功而豔乎辯說文麗之聲是却有術之士而任壞屋折弓也故人主之於國事也皆不達乎工匠之構屋張弓也然而士窮乎范且虞慶者為虛辭其無用而勝實事其無易而窮也人主多無用之辯而少無易之言此所以亂也今世之為范且虞慶者不輟而人主說之不止是貴敗折之類而以知術之人為工匠也不得施其技

巧故屋壞弓折知治之人不得行其方術故國亂而主危夫嬰兒相與戲也以塵為飯以塗為羹以木為馘然至日晚必歸饌者塵飯塗羹可以戲而不可食也夫稱上古之傳頌辯而不慙道先王仁義而不能正國者此亦可以戲而不可以為治也夫慕仁義而弱亂者三晉也不慕而治彊者秦也然而秦彊而未帝者治未畢也人為嬰兒也父母養之簡子長而怨子壯盛成人其供養薄父母怒而謂之子父至親也而或譙或怨者

皆挾相為而不周於為己也夫賣庸而播耕者主人費
家而美食調布而求易錢者非愛庸客也曰如是耕者
且深耨者熟耘也庸客致力而疾耘耨者盡巧而正畦
陌疇時者非愛人主也曰如是羹且美錢布且易云也
此其養功力有父子之澤矣而心調於用者皆挾自為
心也故人行事施予以利之為心則越人易和以害之
為心則父子離且怨 鄭縣人卜子使其妻為袴其妻
問曰今袴何如夫曰象吾故袴其妻因毀新令如故袴

鄭縣人有得車輓者而不知其名問人曰此何種也對曰此車輓也俄又復得一問人曰此是何種也對曰此車輓也問者大怒曰曩者曰車輓今又曰車輓是何衆也此女欺我也遂與之鬪衛人有佐弋者鳥至因先以其襍麾之鳥驚而不射也鄭縣人乙子妻之市買鼈以歸過潁水以為渴也因縱而飲之遂亡其鼈夫少者侍長者飲長者飲亦自飲也一曰魯人有自喜者見長者飲酒不能醕則唾之亦效唾之一曰宋人有

少者亦欲效善則見長者飲無餘非斟酒餘也而欲盡之書曰紳之束之宋人有治者因重帶自紳束也人曰是何也對曰書之言固然書曰既雕既琢還歸其樸梁人有治者動作言學舉事於文曰難之顧失其實人曰是何也對曰書之言固然郢人有遺燕相國書者夜書火不明因謂持燭者曰舉燭云而過書舉燭舉燭非書意也燕相受書而說之曰舉燭者尚明也尚明也者舉賢而任之燕相白王王大說國以治治則治矣非

書意也今世舉學者多似此類 鄭人有且置履者先
自度其足而置之其坐至之市而忘操之已得履乃曰
吾忘持度反歸取之及反市罷遂不得履人曰何不試
之以足曰寧信度無自信也 鄭縣人有屈公者聞敵
恐因死恐已因生 鄒君好服長纓左右皆服長纓甚
貴鄒君患之問左右左右曰君好服百姓亦多服是以
貴君因先自斷其纓而出國中皆不服長纓君不能下
令為百姓服度以禁之乃斷纓出以示民是先戮以泣

民也

○右傳

外諸說
左下

以罪受誅人不怨上明危生子臯

以功受賞臣不德君翟璜操右契而乘軒襄王不知故
昭卯五乘而履屨上不過任臣不誣能即臣將為失少
室周恃勢而不恃信故東郭牙議管仲恃術而不恃
信故渾軒非文公故有術之士信賞以盡能必罰以禁
邪雖有駁行必得所利簡主之相陽虎哀公問一足

失臣主之理則文王自履而矜不易朝燕之處則季孫
終身莊而遇賊利所禁禁所利雖神不行譽所罪毀

所賞雖堯不治夫為門而不使入委利而不使進亂之
所以產也齊侯不聽左右魏王不聽譽者而明察照羣
臣則鉅不費金錢孱不用玉璧西門豹請復治鄴足以
知之猶盜嬰兒之矜裘與跖危子榮衣子綽左右畫去
蟻驅蠅安得無桓公之憂索官與宣王之患臞馬也

臣以卑儉為行則爵不足以勸賞寵光無節則臣下侵
偏說在苗賁皇非獻伯孔子議晏嬰故仲尼論管仲與
叔孫敖而出入之容變陽虎之言見其臣也而簡主之

應人臣也失主術朋黨相和臣下得欲則人主孤羣臣公舉下不相和則人主明陽虎將為趙武之賢解狐之公而簡主以為枳棘非所以教國也 公室卑則忌直

言私行勝則少公功說在文子之直言武子之用杖子

產忠諫子國譙怒梁車用法而成侯收璽管仲以公而

國人謗怨

經○右

詎者齊之居士孱者魏之居士齊魏

之君不明不能親照境內而聽左右之言故二子費金
璧而求入仕也 齊有狗盜之子與眚危子戲而相誇

盜子曰吾父之裘獨有尾危子曰吾父獨冬不失袴

子綽曰人莫能左畫方而右畫圓也以肉去蟻蟻愈多

以魚驅蠅蠅愈至鄭縣人賣豚人問其價曰道遠日

暮安暇語汝

○右傳

外儲說
右上

君所以治臣者有三勢不

足以化則除之師曠之對晏子之說皆合勢之易也而
道行之難是與獸逐走也未知除患患之可除在子夏
之說春秋也善持勢者蚤絕其姦萌故季孫讓仲尼以
過勢而況錯之於君乎是以太公望殺狂矇而臧獲不

乘驥嗣公知之故而駕鹿薛公知之故與二樂博此皆
知同異之反也故明主之牧臣也說在畜馬 人主者
利害之輶轂也射者衆故人主共矣是以好惡見則下
有因而人主惑矣辭言通則臣難言而主不神矣說在
申子之言六慎與唐易之言弋也患在國羊之請變與
宣王之太息也明之以靖郭氏之獻十珥也與犀首甘
茂之道穴聞也堂谿公知術故問玉卮昭侯能術故以
聽獨寢明主之道在申子之勸獨斷也 術之不行有

故不殺其狗則酒酸夫國亦有狗且左右皆社鼠也人主無堯之再誅與莊王之應太子而皆有薄媼之決蔡姬也知貴不能以教歌之法先揆之吳起之出愛妻文公之斬顛頡皆違其情者也故能使人彈疽者必其忍痛者也

○右經

賞之譽之不勸罰之毀之不畏四者加焉不變則除之國羊重於鄭君聞君之惡已也侍飲因先謂君曰臣適不幸而有過願君幸而告之臣請變更則臣免死罪矣夫教歌者使先呼而誅之其聲反

清徵者乃教之一曰教歌者先揆以法疾呼中宮徐呼
中徵疾不中宮徐不中徵不可謂教夫瘞疽之痛也
非刺骨髓則煩心不可支也非如是不能使人以半寸
砥石彈之今人主之於治亦然非不知有苦則安欲治
其國非如是不能聽聖知而誅亂臣亂臣者必重人重
人者必人主所甚親愛也人主所甚親愛也者是同堅
白也夫以布衣之資欲以離人主之堅白所愛是猶以
解左髀說右髀者是身必死而說不行者也

○右傳

外儲

說右 賞罰共則禁令不行何以明之明之以造父於期

子罕為出彘田恒為圃池故宋君簡公弑患在王良造

父之共車田連成竅之共琴也 治彊生於法弱亂生

於阿君明於此則正賞罰而非不仁也爵祿生於功誅

罰生於罪臣明於此則盡死力而非忠君也君通於不

仁臣通於不忠則可以王矣昭襄知主情而不發五苑

田鮪知臣情故教田章而公儀辭魚 明主者鑒於外

也而外事不得不成故蘇代非齊王人主鑒於上也而

居者不適不顯故潘壽言禹情人主無所覺悟方吾知之故恐同衣於族而况借於權乎吳章知之故說以佯而况借於誠乎趙王惡虎目而壅明主之道如周行人之卻衛侯也人主者守法責成以立功者也聞有吏雖亂而有獨善之民不聞有亂民而有獨治之吏故明主治吏不治民說在搖木之本與引網之綱故失火之嗇夫不可不論也救火者吏操壺走火則一人之用也操鞭使人則役萬夫故所遇術者如造父之遇駕馬寧

馬推車則不能進代御執轡持策則馬咸驚矣是以說
在椎鍛平夷榜槩矯直不然敗在淖齒用齊戮閔王李
兌用趙餓主父也 因事之理則不勞而成故茲鄭之
踞轅而歌以上高梁也其患在趙簡主稅吏請輕重薄
疑之言國中飽簡主喜而府庫虛百姓餓而姦吏富也
故桓公巡民而管仲省腐財怨女不然則在延陵乘馬
不得進造父過之而為之泣也

經○右

造父御四馬馳

驟周旋而恣欲於馬恣欲於馬者擅轡策之制也然馬

驚於出彘而造父不能禁制者非轡策之嚴不足也威分於出彘也王子於期為駙駕轡策不用而擇欲於馬擅芻水之利也然馬過於圃池而駙馬敗者非芻水之利不足也德分於圃池也故王良造父天下之善御者也然而使王良操左革而叱咤之使造父操右革而鞭笞之馬不能行十里共故也田連成竅天下善鼓琴者也然而田連鼓上成竅櫟下而不能成曲亦共故也夫以王良造父之巧共轡而御不能使馬人主安能與其

臣共權以為治以田連成竅之巧共琴而不能成曲人主又安能與其臣共勢以成功乎一曰造父為齊王駟駕渴馬服成効駕圃中渴馬見圃池去車走池駕敗王子於期為簡主取道爭千里之表其始發也彘伏溝中王子於期齊轡策而進之彘突出於溝中馬驚駕敗司城子罕謂宋君曰慶賞賜與民之所喜也君自行之殺戮誅罰民之所惡也臣請當之宋君曰諾於是出威令誅大臣君曰問子罕也於是大臣畏之細民歸之處期

年子罕殺宋君而奪政故子罕為出殯以奪其君國簡公在上位罰重而誅嚴厚斂賦而殺戮民田成恒設慈愛明寬厚簡公以濟民為渴馬不以恩加民而田成恒以仁厚為圃池也一曰造父為齊王駙駕以渴服馬百日而服成服成請効駕齊王王曰効駕於圃中造父驅車入圃馬見圃池而走造父不能禁造父以渴服馬久矣今馬見池驛而走雖造父不能治今簡公之法禁其衆久矣而田成恒利之是田成恒傾國池而示渴民也

一曰王子於期為宋君為千里之逐已駕察手吻文且發矣驅而前之輪中繩引而卻之馬掩跡拊而發之彘逸出於竇中馬退而卻策不能進前也馬駢而走轡不能止也一曰司城子罕謂宋君曰慶賞賜予者民之所好也君自行之誅罰殺戮者民之所惡也臣請當之於是戮細民而誅大臣君曰與子罕議之居期年民知殺生之命制於子罕也故一國歸焉故子罕劫宋君而奪其政法不能禁也故曰子罕為出彘而田成恒為圃池

也今令王良造父共車人操一邊轡而入門閭駕必敗而道不至也令田連成竅共琴人撫一絃而揮則音必敗曲不遂矣 田鮪教其子田章曰欲利而身先利而君欲富而家先富而國一曰田鮪教其子田章曰主賣官爵臣賣智力故自恃無恃人 方吾子曰吾聞之古禮行不與同服者同車不與同族者共家而况君人者乃借其權而外共勢乎 搖木者一一攝其葉則勞而不偏左右拊其本而葉徧搖矣臨淵而搖木鳥驚而高

魚恐而下善張網者引其網若一一攝萬目而後得則是勞而難引其網而魚已囊矣故吏者民之本網者也故聖人治吏不治民 救火者令吏挈壺甕而走火則一人之用也操鞭箠指麾而趣使人則制萬夫是以聖人不親細民明主不躬小事 造父方耨時有子父乘車過者馬驚而不行其子下車牽馬父子推車請造父助我推車造父因收器輟而寄載之援其子之乘乃始檢轡持策未之用也而馬轡驚矣使造父而不能御雖

盡力勞身助之推車馬猶不肯行也今使身佚且寄載有德於人者有術而御之也故國者君之車也勢者君之馬也無術以御之身雖處勞猶不免亂有術以御之身處佚樂之地又致帝王之功也 椎鍛者所以平不夷也榜檠者所以矯不直也聖人之為法也所以平不夷矯不直也淖齒之用齊也擢閔王之筋李兑之用趙也餓殺主父此二君者皆不能用其椎鍛榜檠故身死為戮而為天下笑一曰入齊則獨聞淖齒而不聞齊王

入趙則獨聞李兌而不聞趙王故曰人主者不操術則威勢輕而臣擅名 茲鄭子引輦上高梁而不能支茲鄭據輶而歌前者止後者趨輦乃上使茲鄭無術以致人則身雖絕力至死輦猶不上也今身不至勞苦而輦以上者有術以致之故也 延陵卓子乘蒼龍挑文之乘鈎飾在前錯鍛在後馬欲進則鈎飾禁之欲退則錯鍛貫之馬因旁出造父過之而為之泣涕曰古之治人亦然矣夫賞所以勸之而毀存焉罰所以禁之而譽加

焉民中立而不知所由此亦聖人之所為泣也一曰延陵卓子乘蒼龍與翟文之乘前則有錯飾後則利鋹筴進則引之退則筴之馬前不得進後不得退遂避而逸因下抽刀而刎其脚造父見之而泣終日不食因仰天而歎曰筴所以進之也錯飾在前引所以退之也利鋹在後今人主以其清潔也進之以其不適左右也退之以其公正也譽之以其不聽從也廢之民懼中立而不知所由此聖人之所為泣也

○右傳○儲說經文此物連類後世連珠之託始也

傳錯出生姿意味雋永如出彘園池共御共琴一段條
分條合疊見側出變幻迴環莫可端倪誠所謂巧極天
工錯守道聖王之立法也其賞足以勸善其威足以勝
者

暴其備足以完法治世之臣功多者位尊力極者賞厚
情盡者名立善之生如春惡之死如秋故民勸極力而
樂盡情此之謂上下相得上下相得故能使用力者自
極於權衡而務至於任鄙戰士出死而願為賁育守道
者皆懷金石之心以死子胥之節用力者為任鄙戰如
賁育守為金石則君人者高枕而守已完矣 古之善

守者以其所重禁其所輕以其所難止其所易故君子
與小人俱正盜跖與曾史俱廉何以知之夫貪盜不赴
谿而掇金赴谿而掇金則身不全賁育不量敵則無勇
名盜跖不計可則利不成明主之守禁也賁育見侵
於其所不能勝盜跖見害於其所不能取故能禁賁育
之所不能犯守盜跖之所不能取則暴者守愿邪者反
正大勇愿巨盜貞則天下公平而齊民之情正矣人
主離法失人則危於伯夷不妄取而不免於田成盜跖

之禍也今天下無一伯夷而姦人不絕世故立法度量
度量信則伯夷不失是而盜跖不得非法分明則賢不
得奪不肖彊不得侵弱衆不得暴寡託天下於堯之法
則貞士不失分姦人不徼幸寄千金於羿之矢則伯夷
不得亡而盜跖不敢取堯明於不失姦故天下無邪羿
巧於不失發故千金不亡邪人不售而盜跖止如此故
圖不載宰予不舉六卿書不著子胥不明夫差孫吳之
略廢盜跖之心伏 人主甘服於玉堂之中而無瞋目

切齒傾取之患人臣垂拱金城之內而無扼腕聚脣嗟
惜之禍服虎而不以桺禁姦而不以法塞偽而不以符
此責育之所患堯舜之所難也故設桺非所以備鼠也
所以使怯弱能服虎也立法非所以備曾史也所以使
庸主能止盜跖也為符非所以豫尾生也所以使衆人
不相謾也不恃比干之死節不幸亂臣之無詐也持怯
士之所能服握庸主之所易守當今之世為人主忠計
為天下結德者利莫長於此故君人者無亡國之圖而

忠臣無失身之畫明於尊位必法故能使人盡力於權
衡死節於官職通於責育之情不以死易生明於盜跖
之貪不以財易身則守國之道畢備矣

用人

聞古之善

用人者必循天順人而明賞罰循天則用力寡而功立
順人則刑罰省而令行明賞罰則伯夷盜跖不亂如此
則白黑分矣治國之臣效功於國以履位見能於官以
受職盡力於權衡以任事人臣皆宜其能勝其官輕其
任而莫懷餘力於心莫負兼官之責於君故內無伏怨

之亂外無矯服之患明君使事不相干故莫訟使士不
兼官故技長使人不同功故莫爭訟爭訟止技長立則
彊弱不敵力冰炭不合形天下莫得相傷治之至也

釋法術而心治堯不能正一國去規矩而妄意度奚仲
不能成一輪廢尺寸而差長短王爾不能半中使中主
守法術拙匠守規矩尺寸則萬不失矣君人者能去賢
巧之所不能守中拙之所萬不失則人力盡而功名立
明主立可為之賞設可避之罰故賢者勸賞而不見

子胥之禍不肖者少罪而不見偪剖背盲者處平而不遇深谿愚者守靜而不陷險危如此則上下之恩結矣古之人曰其心難知喜怒難中也故以表示目以鼓語耳以法教心君人者釋三易之數而行一難知之心如此則怒積於上怨積於下以積怒而御積怨則兩危矣人主立難為而罪不及則私怨生人臣失所長而奉難給則伏怨結勞苦不撫循憂悲不哀憐喜則譽小人賢不肖俱賞怒則毀君子使伯夷與盜跖同辱故臣有

叛主 夫人主不塞隙穴而勞力於赭堊暴雨疾風必壞不去眉睫之禍而慕賁育之死不謹蕭牆之患而固金城於遠境不用近賢之謀而外結萬乘之交於千里飄風一旦起則賁育不及救而外交不及至禍莫大於此當今之世為人主忠計者必無使燕王說魯人無使近世慕賢於古無思越人以救中國溺者如此則上下親內功立外名成

功名

明君之所以立功成名者四一

曰天時二曰人心三曰技能四曰勢位非天時雖十堯

不能冬生一穗逆人心雖責育不能盡人力故得天時
則不務而自生得人心則不趣而自勸因技能則不急
而自疾得勢位則不推進而名成若水之流若船之浮
守自然之道行毋窮之令故曰明主 夫有材而無勢
雖賢不能制不肖故立美材於高山之上而下臨千仞
之谿材非長也位高也桀為天子能制天下非賢也勢
重也堯為匹夫不能正三家非不肖也位卑也千鈞得
船則浮鎗銖失船則沉非千鈞輕鎗銖重也有勢之與

無勢也故短之臨高也以位不肖之制賢也以勢人主者天下一力以共載之故安衆同心以共立之故尊人臣守所長盡所能故忠以尊主御忠臣則長樂生而功名成名實相待而成形影相應而立故臣主同欲而異使人主之患在莫之應故曰一手獨拍雖疾無聲人臣之憂在不得一故曰右手畫圓左手畫方不能兩成故曰至治之國君若桴臣若鼓技若車事若馬故人有餘力易於應而技有餘巧易於事立功者不足於力親近

者不足於信成名者不足於勢近者已親而遠者不結則名不稱實也聖人德若堯舜行若伯夷而位不載於世則功不立名不遂故古之能致功名者衆人助之以力近者結之以成遠者譽之以名尊者載之以勢如此故太山之功長立於國家而日月之名久著於天地此堯之所以南面而守名舜之所以北面而收功也

大體

古之全大體者望天地觀江海因山谷日月所照四時所行雲布風動不以智累心不以私累已寄治亂於法

術託是非於賞罰屬輕重於權衡不逆天理不傷性情
不吹毛而求小疵不洗垢而察難知不引繩之外不推
繩之內不急法之外不緩法之內守成理因自然禍福
生乎道法而不出乎愛惡榮辱之責在乎已而不在乎
人故至安之世法如朝露純樸不散心無結怨口無煩
言故車馬不疲弊於遠路旌旗不亂於大澤萬民不失
命於寇戎雄駿不創壽於旗幟豪傑不著名於圖書不
錄功於盤盂記年之牒空虛故曰利莫長於簡福莫久

於安使匠石以千歲之壽操鈎視規矩舉墨而正太山
使賁育帶千將而齊萬民雖盡力於巧極盛於壽太山
不正民不能齊故曰古之牧天下者不使匠石極巧以
敗太山之體不使賁育盡威以傷萬民之性因道全法
君子樂而大姦止澹然閒靜因天命持大體故使人無
離法之罪魚無失水之禍如此故天下無不治

六反畏

死遠難降北之民也而世尊之曰貴生之士學道立方
離法之民也而世尊之曰文學之士遊居厚養年食之

民也而世尊之曰有能之士語曲牟知偽詐之民也而
世尊之曰辯智之士行劒攻殺暴傲之民也而世尊之
曰礪勇之士活賊匿姦嘗死之民也而世尊之曰任譽
之士此六臣者世之所譽也赴險殉誠死節之民而世
少之曰失計之民也寡聞從令全法之民也而世少之
曰樸陋之民力作而食生利之民也而世少之曰寡能
之民也嘉厚純粹整穀之民也而世少之曰愚戇之民
也重命畏事尊上之民也而世少之曰怯懾之民也挫

賊遏姦明上之民也而世少之曰調讒之民也此六民者世之所毀也姦偽無益之民六而世譽之如彼耕戰有益之民六而世毀之如此此之謂六反布衣循私利而譽之世主聽虛聲而禮之禮之所在利必加焉百姓循私害而訾之世主壅於俗而賤之賤之所在害必加焉故名賞在乎私惡當罪之民而毀害在乎公善宜賞之士索國之富彊不可得也古者有諺曰為政猶沐也雖有棄髮必為之愛愛棄髮之費而忘長髮之利不

知權者也 夫彈瘞者痛飲藥者苦為苦倦之故不彈
瘞飲藥則身不活病不已矣 夫姦必知則備必誅則
止不知則肆不誅則行夫陳輕貨於幽隱雖曾史可疑
也懸百金於市雖大盜不取也不知則曾史可疑於幽
隱必知則大盜不敢攫懸金於市故明主之治國也衆
其守而重其罪使民以法禁而不以廉恥母之愛子也
倍父父令之行於子也十母吏之於民無愛令之行於
民也萬父母父母積愛而令窮吏用威嚴而民聽嚴愛

之策亦可決矣且父母之所以求於子也動作則欲其
安利也行身則欲其遠罪也君上之於民也有難則用
其死安平則盡其力親以厚愛關子於安利而不聽君
以無愛利求民之死力而令行明主知之故不養恩愛
之心而增威嚴之勢故母厚愛處子多敗推愛也父薄
愛教笞子多善用嚴也 今家人之治產也相忍以饑
寒相彊以苦勞雖犯軍旅之難饑饉之患溫衣美食者
必是家也相憐以衣食相惠以佚樂天饑歲荒嫁妻賣

子者必是家也故法之為道前苦而長利仁之為道偷樂而後窮聖人權其輕重出其大利故用法之相忍而棄仁人之相憐也學者之言皆曰輕法此亂亡之術也凡賞罰之必者勸禁也賞厚則所欲之得也疾罰重則所惡之禁也急夫欲利者必惡害害者利之反也反於所欲焉得無惡欲治者必惡亂亂者治之反也是故欲治甚者其賞必厚矣其惡亂甚者其罰必重矣今取於輕刑者其惡亂不甚也其欲治又不甚也其欲治又不

甚也者此非特無術也又乃無行是故決賢不肖愚知之分在賞罰之輕重且夫重刑者非為罪人也明主之法揆也治賊非治所揆也治所揆也者是治死人也刑盜非治所刑也治所刑也者是治胥靡也故曰重一姦之罪而止境內之邪此所以為治也重罰者盜賊也而悼懼者良民也欲治者奚疑於重刑若夫厚賞者非獨賞功也又勸一國受賞者甘利未賞者慕業是報一人之功而勸境內之衆也欲治者何疑於厚賞今不知治

者皆曰重刑傷民輕刑可以止姦何必於重哉此不察
於治者也夫以重止者未必以輕止也以輕止者必以
重止矣是以上設重刑者而姦盡止姦盡止則此奚傷
於民也所謂重刑者姦之所利者細而上之所加焉者
大也民不以小利蒙大罪故姦必止者也所謂輕刑者
姦之所利者大上之所加焉者小也民慕其利而傲其
罪故姦不止也故先聖有諺曰不躡於山而躡於垤山
者大故人順之垤微小故人易之也今輕刑罰民必易

之犯而不誅是驅國而棄之也犯而誅之是為民設陷也是故輕罪者民之埴也以輕罪之為民道也非亂國也則設民陷也此則可為傷民矣老聃有言曰知足不辱知止不殆夫以殆辱之故而不求於足之外者老聃也今以為足民而可以治是以民為皆如老聃也故桀貴在天子而不足於尊富有四海之內而不足於寶君人者雖足民不能足使為天子而桀未必以天子為足也則雖足民何可以為治也故明主之治國也適其

時事以致財物論其稅賦以均貧富厚其爵祿以盡賢
能重其刑罰以禁姦邪使民以力得富以事致貴以過
受罪以功致賞而不念慈惠之賜此帝王之政也 人
皆寐則盲者不知皆默則喑者不知覺而使之視問而
使之對則喑盲者窮矣不聽其言也則無術者不知不
任其身也則不肖者不知聽其言而求其當任其身而
責其功則無術不肖者窮矣夫欲得力士而聽其自言
雖庸人與烏獲不可別也授之以鼎俎則罷健效矣故

官職者能士之鼎俎也任之以事而愚智分矣故無術者得於不用不肖者得於不任言不用而自文以為辯身不任而自飾以為高世主眩其辯濫其高而尊貴之是不須視而定明也不待對而定辯也暗盲者不得矣明主聽其言必責其用觀其行必求其功然則虛奮之學不談矜誣之行不飾矣

八說

為故人行私謂之不棄

以公財分施謂之仁人輕祿重身謂之君子枉法曲親謂之有行棄官寵交謂之有俠離世遁上謂之高傲交

爭逆令謂之剛材行惠取衆謂之得民不棄者更有姦也仁人者公財損也君子者民難使也有行者法制毀也有俠者官職曠也高傲者民不事也剛材者令不行也得民者君上孤也此八者匹夫之私譽人主之大敗也反此八者匹夫之私毀人主之公利也人主不察社稷之利害而用匹夫之私譽索國之無危亂不可得矣博習辯智如孔墨孔墨不耕耨則國何得焉修孝寡欲如曾史曾史不戰攻則國何利焉匹夫有私便人主

有公利不作而養足不仕而名顯此私便也息文學而明法度塞私便而一功勞此公利也錯法以道民也而又貴文學則民之師法也疑賞功以勸民也而又尊行修則民之產利也惰夫貴文學以疑法尊行修以貳功索國之富彊不可得也 措笏干戚不適有方鐵鉅登降周旋不逮日中奏百狸首射侯不當彊弩趨發干城距衝不若堙穴伏櫜古人極於德中世逐於智當今爭於力古者寡事而備簡樸陋而不盡故有珧鉞而推車

者古者人寡而相親物多而輕利易讓故有揖讓而傳
天下者然則行揖讓高慈惠而道仁厚皆推政也處多
事之時用寡事之器非智者之備也當大爭之世而循
揖讓之軌非聖人之治也故智者不乘推車聖人不行
推政也法所以制事事所以名功也法立而有難權其
難而事成則立之事成而有害權其害而功多則為之
無難之法無害之功天下無有也是以拔千丈之都敗
十萬之衆死傷者軍之乘甲兵折挫士卒死傷而賀戰

勝得地者出其小害計其大利也夫沐者有棄髮除者傷血肉為人見其難因釋其業是無術之事也先聖有言曰規有摩而水有波我欲更之無奈之何此通權之言也是以說有必立而曠於實者言有辭拙而急於用者故聖人不求無害之言而務無易之事人之不事衡石者非貞廉而遠利也石不能為人多少衡不能為人輕重求索不能得故人不事也明主之國官不敢枉法吏不敢為私利貨賂不行者境內之事盡如衡石也此

其臣有姦者必知知者必誅是以有道之主不求清潔
之吏而務必知之術也 書約而弟子辯法省而民頌
簡是以聖人之書必著論明主之法必詳事盡思慮揣
得失智者之所難也無思無慮挈前言而責後功愚者
之所易也明主操愚者之所易以責智者之所難故智
慮不用而國治也 酸甘鹹淡不以口斷而決於宰尹
則厨人輕君而重於宰尹矣上下清濁不以耳斷而決
於樂正則瞽工輕君而重於樂正矣治國是非不以術

斷而決於寵人則臣下輕君而重於寵人矣人主不親
觀聽而制斷在下託食於國者也使人不衣不食而
不饑不寒又不惡死則無事上之意意欲不宰於君則
不可使也今生殺之柄在大臣而主令得行者未嘗有
也虎豹必不用其爪牙而與麋鼠同威萬金之家必不
用其富厚而與監門同資有土之君說人不能利惡人
不能害索人欲畏重已不可得也

史記人或傳其書至秦秦王見孤憤五蠹之書曰嗟乎

寡人得見此人與之游死不恨矣李斯曰此韓非之所著書也秦因急攻韓韓王始不用非及急廼遣非使秦韓非子

初見秦

臣聞不知而言不智知而不言不忠為人

臣不忠當死言而不當亦當死雖然臣願悉言所聞唯大王裁其罪臣聞天下陰燕陽魏連荆固齊收韓而成從將西面以與彊秦為難臣竊笑之世有三亡而天下得之其此之謂乎臣聞之曰以亂政治者亡以邪攻正者亡以逆攻順者亡今天下之府庫不盈囷倉空虛悉

其士民張軍數十百萬白刃在前斧鑕在後而卻走不能死也非其士民不能死也上不能故也言賞則不與言罰則不行賞罰不信故士民不死也今秦出號令而行賞罰有功無功相事也出其父母懷衽之中生未嘗見寇耳聞戰鬪頓足徒跣犯白刃蹈鑪炭斷死於前者皆是也夫斷死與斷生也不同而民為之者是貴奮死也夫一人奮死可以對十十可以對百百可以對千千可以對萬萬可以尅天下矣今秦地折長補短方數千

里名師數十百萬秦之號令賞罰地形利害天下莫若也以此與天下天下不足兼而有也是故秦戰未嘗不尅攻未嘗不取所當未嘗不破開地數千里此其大功也然而兵甲頓士民病蓄積索田疇荒困倉虛四鄰諸侯不服霸王之名不成此無異故其謀臣皆不盡其忠也臣敢言之往者齊南破荆東破宋西服秦北破燕中伏韓魏土地廣而兵彊戰尅攻取詔令天下齊之清濟濁河足以為限長城巨防足以為塞齊五戰之國也一

戰不尅而無齊由此觀之夫戰者萬乘之存亡也且臣聞之曰削跡無遺根無與禍鄰禍乃不存秦與荆人戰大破荆襲郢取洞庭五湖江南荆王君臣亡走東服於陳當此時也隨荆以兵則荆可舉荆可舉則民足貪也地足利也東以弱齊燕中以陵三晉然則是一舉而霸王之名可成也四鄰諸侯可朝也而謀臣不為引軍而退復與荆人為和令荆人得收亡國聚散民立社稷主置宗廟令率天下西面以與秦為難此固以失霸王之

道一矣天下又比周而軍華下大王以詔破之兵至梁
郭下圍梁數旬則梁可拔拔梁則魏可舉舉魏則荆趙
之意絕荆趙之意絕則趙危趙危而荆狐疑東以弱齊
燕中以陵三晉然則是一舉而霸王之名可成也四鄰
諸侯可朝也而謀臣不為引軍而退復與魏氏為和令
魏氏反收亡國聚散民立社稷主置宗廟令此固以失
霸王之道二矣前者穰侯之治秦也用一國之兵而欲
以成兩國之功是故兵終身暴露於外士民疲病於內

霸王之名不成此固以失霸王之道三矣趙氏中央之國也雜民所居也其民輕而難用也號令不治賞罰不信地形不便下不能盡其民力彼固亡國之形也而不憂民萌悉其士民軍於長平之下以爭韓上黨大王以詔破之拔武安當是時也趙氏上下不相親也貴賤不相信也然則邯鄲不守拔邯鄲筦山東河間引軍而去西攻修武踰羊腸降代上黨代四十六縣上黨七十縣不用一領甲不苦一士民此皆秦有也代上黨不戰而

畢反為秦矣東陽河外不戰而畢反為齊矣中山呼沱
以北不戰而畢為燕矣然則是趙舉趙舉則韓亡韓亡
則荆魏不能獨立荆魏不能獨立則是一舉而壞韓蠹
魏拔荆東以弱齊燕決白馬之口以沃魏氏是一舉而
三晉亡從者敗也大王垂拱以須之天下徧隨而服矣
霸王之名可成也而謀臣不為引軍而退復與趙氏為
和夫以大王之明秦兵之彊棄霸王之業地曾不可得
乃取欺於亡國是謀臣之拙也且夫趙當亡而不亡秦

當霸而不霸天下固量秦之謀臣一矣乃復悉士卒以攻邯鄲不能拔也棄甲負弩戰竦而卻天下固已量秦力二矣軍乃引而復并於李下大王又并軍而至與戰不能尅之也又不能反軍罷而去天下固量秦力三矣內者量吾謀臣外者極吾兵力由是觀之臣以為天下之從幾不難矣內者吾甲兵頓士民病蓄積索田疇荒困倉虛外者天下皆比意甚固願大王有以慮之也且臣聞之曰戰戰栗栗日慎一日苟慎其道天下可有何

以知其然也昔者紂為天子將率天下甲兵百萬左飲於淇溪右飲於洹水淇水竭而洹水不流以與周武王為難武王將素甲三千戰一日而破紂之國禽其身據其地而有其民天下莫傷知伯率三國之眾以攻趙襄主於晉陽決水而灌之三月城且拔矣襄主鑽龜筮占兆以示利害何國可降乃使其臣張孟談於是乃潛行而出反知伯之約得兩國之眾以攻知伯禽其身以復襄主之初今秦地折長補短方數千里名師數十百萬

秦國之號令賞罰地形利害天下莫如也以此與天下
天下可兼而有也臣昧死願望見大王言所以破天下
之從舉趙亡韓臣荆魏親齊燕以成霸王之名朝四鄰
諸侯之道大王誠聽其說一舉而天下之從不破趙不
舉韓不亡荆魏不臣齊燕不親霸王之名不成四鄰諸
侯不朝大王斬臣以徇國以為王謀不忠者也○戰國策以此
為張儀初存韓事秦三十餘年出則為扞蔽入則為
見秦王席薦秦特出銳師取韓地而隨之怨懸於天下功歸於

彊秦且夫韓入貢職與郡縣無異也今臣竊聞貴臣之計舉兵將伐韓夫趙氏聚士卒養從徒欲贅天下之兵明秦不弱則諸侯必滅宗廟欲西面行其意非一日之計也今釋趙之患而攘內臣之韓則天下明趙氏之計矣夫韓小國也而以應天下四擊主辱臣苦上下相與同憂久矣脩守備戒彊敵存蓄積築城池以固守今伐韓未可一年而滅拔一城而退則權輕於天下天下摧我兵矣韓叛則魏應之趙據齊以為原如此則以韓魏

資趙假齊以固其從而以與爭彊趙之福而秦之禍也夫進而擊趙不能取退而攻韓弗能拔則陷銳之卒勤於野戰負任之旅罷於內攻則合羣苦弱以敵而共二萬乘非所以亡趙之心也均如貴臣之計則秦必為天下兵質矣陛下雖以金石相弊則兼天下之日未也今賤臣之愚計使人使荆重幣用事之臣明趙之所以欺秦者與魏質以安其心從韓而伐趙趙雖與齊為一不足患也二國事畢則轉可以移書定也是我一舉二國

有亡形則荆魏又必自服矣故曰兵者凶器也不可
審用也以秦與趙敵衡加以齊今又背韓而未有以堅
荆魏之心夫一戰而不勝則禍構矣計者所以定事也
不可不察也韓秦彊弱在今年耳且趙與諸侯陰謀久
矣夫一動而弱於諸侯危事也為計而使諸侯有意我
之心至殆也見二疏非所以彊於諸侯也臣竊願陛下
之幸熟圖之夫攻伐而使從者閒焉不可悔也 詔以
韓客之所上書言韓之未可舉下臣斯臣斯甚以為不

然秦之有韓若人之有腹心之病也虛處則怵然若居
涇地著而不去以極走則發矣夫韓雖臣於秦未嘗不
為秦病今若有卒報之事韓不可信也秦與趙為難荆
蘇使齊未知何如以臣觀之則齊趙之交未必以荆蘇
絕也若不絕是悲趙而應二萬乘也夫韓不服秦之義
而服於彊也今專於齊趙則韓必為腹心之病而發矣
韓與荆有謀諸侯應之則秦必復見峭寒之患非之來
也未必以其能存韓也為重於韓也辯說屬辭飾非詐

謀以釣利於秦而以韓利闕陛下夫秦韓之交親則非重矣此自便之計也臣視非之言文其淫說靡辯才甚臣恐陛下淫非之辯而聽其盜心因不詳察事情今以臣愚議秦發兵而未名所伐則韓之用事者以事秦為計矣臣斯請往見韓王使來入見大王見因內其身而勿遣稍召其社稷之臣以與韓人為市則韓可深割也因令象武發東郡之卒闕兵於境上而未名所之則齊人懼而從蘇之計是我兵未出而勁韓以威擒彊齊以

義從矣聞於諸侯也趙氏破膽荆人狐疑必有忠計荆人不動魏不足患也則諸侯可蠶食而盡趙氏可得與敵矣願陛下幸審愚臣之計無忽秦遂遣斯使韓也

李斯往詔韓王未得見因上書曰昔秦韓戮力一意以不相侵天下莫敢犯如此者數世矣前世五諸侯嘗相與共伐韓秦發兵以救之韓居中國地不能滿千里而所以得與諸侯班位於天下君臣相保者以世世相教事秦之力也先時五諸侯共伐秦韓反與諸侯先為鴈

行以嚮秦軍於闕下矣諸侯兵困力極無奈何諸侯兵
罷杜倉相秦起兵發將以報天下之怨而失攻荊荆令
尹患之曰夫韓以秦為不義而與秦兄弟共苦天下已
又背秦先為鴈行以攻闕韓則居中國展轉不可知天
下共割韓上地十城以謝秦解其兵夫韓嘗一背秦而
國迫地侵兵弱至今所以然者聽姦臣之浮說不權事
實故雖殺戮姦臣不能使韓復彊今趙欲聚兵士卒以
秦為事使人來借道言欲伐秦欲伐秦其勢必先韓而

後秦且吾聞之脣亡則齒寒夫秦韓不得無同憂其形
可見魏欲發兵以攻韓秦使人將使者於韓今秦王使
臣斯來而不得見恐左右襲曩姦臣之計使韓復有亡
地之患臣斯不得見請歸報秦韓之交必絕矣斯之來
使以奉秦王之歡心願效便計豈陛下所以逆賤臣者
耶臣斯願一得見前進道愚計退就菹戮願陛下有意
焉今殺臣於韓則大王不足以彊若不聽臣之計則禍
必構矣秦發兵不留行而韓之社稷憂矣臣斯暴身於

韓之市則雖欲察賤臣愚忠之計不可得已邊鄙殘國
固守鼓鐸之聲聞於耳而乃用臣斯之計晚矣且夫韓
之兵於天下可知也今又背彊秦夫棄城而敗軍則反
掖之寇必襲城矣城盡則聚散聚散則無軍矣使城固
守則秦必興兵而圍王一都道不通則難必謀其勢必
不救左右計之者不用願陛下熟圖之若臣斯之所言
有不應事實者願大王幸使得畢辭於前乃就吏誅不
晚也秦王飲食不甘遊觀不樂意專在圖趙使臣斯來

言願得身見因急與陛下有計也今使臣不通則韓之信未可知也夫秦必釋趙之患而移兵於韓願陛下幸

復察圖之而賜臣報決

○非既入秦李斯忌而間之并載斯語然不宜在韓非書中

戰國策四國為一將以攻秦秦王召羣臣賓客六十人而問焉曰四國為一將以圖秦寡人屈於內而百姓靡於外為之奈何羣臣莫對姚賈對曰賈願出使四國必絕其謀而案其兵乃資車百乘金千斤衣以其衣舞以其劔姚賈辭行絕其謀止其兵與之為交以報秦秦王

大說賈封千戶以為上卿韓非知之曰賈以珍珠重寶
南使荆齊北使燕代之間三年四國之交未必合也而
珍珠重寶盡於內是賈以王之權外自交於諸侯願王
察之且梁監門子嘗盜於梁臣於趙而遂取世監門子
梁之大盜趙之逐臣與同知社稷之計非所以厲羣臣
也王召姚賈而問曰吾聞子以寡人財交於諸侯有諸
對曰有王曰有何面目復見寡人對曰曾參考其親天
下願以為子子胥忠於君天下願以為臣貞女工巧天

下願以為妃今賈忠王而王不知也賈不歸四國尚焉
之使賈不忠於君四國之王尚焉用賈之身桀聽讒而
誅其良將紂聽讒而殺其忠臣至身死國亡今王聽讒
則無忠臣矣王曰子監門子梁之大盜趙之逐臣姚賈
曰太公望齊之逐夫朝歌之廢屠子良之逐臣棘津之
讎不庸文王用之而王管仲其鄙人之賈人也南陽之
敝幽魯之免囚桓公用之而霸百里奚虞之乞人傳賣
以五羊之皮穆公相之而朝西戎文公用中山盜而勝

於城濮此四士者皆有詬醜大誹天下明主用之知其可與立功也使若卞隨務光申屠狄人主豈得其用哉故明主不取其污不聽其非察其為已用故可以存社稷雖有外誹者不聽雖有高世之名無咫尺之功者不賞是以羣臣莫敢以虛願望於上秦王曰然乃復使姚賈而誅韓非

史記秦王說之未信用李斯姚賈害之毀之曰韓非韓之諸公子也今王欲并諸侯非終為韓不為秦此人之

情也今王不用久留而歸之此自遺患也不如以過法誅之秦王以為然下吏治非李斯使人遺非藥使自殺韓非欲自陳不得見秦王後悔之使人赦之非已死矣

太史公曰老子所貴道虛無因應變化於無為故著

書辭稱微妙難識莊子散道德放論要亦歸之自然申

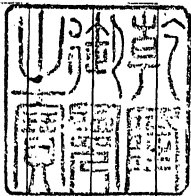
子卑卑施之於名實韓子引繩墨切事情明是非其極

慘礪少恩皆原於道德之意而老子深遠矣

法言或問韓非作說

難之書而卒死乎說難敢問何反也曰說難蓋其所以死乎曰何也曰君子以禮動以義止合則進否則退確

乎不憂其不合也夫說人而憂其不合則亦無所不至矣曰說之不合非憂邪曰說不由道憂也由道而不合非憂也



繹史卷一百四十七下